

SOCIETE NATIONALE D'EAU

(SNDE)



**RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES
EXERCICE 2022**

Juillet 2023

Dane OULD ETHMANE - Expert-comptable - Commissaire aux comptes

بسم الله الرحمن الرحيم

*Dane OULD ETHMANE Expert-comptable – Commissaire aux comptes –
membre de l'ONECRIM*

N/réf : 004/23

Nouakchott, le 26 Juillet 2023

**A Monsieur le Président du Conseil
d'Administration de la SNDE - Nouakchott**

**Objet : Transmission rapport du
commissaire aux compte 2022**

Monsieur le Président,

Nous avons le plaisir de vous transmettre le rapport en du commissaire aux compte
au titre de l'exercice 2022.

Pièces jointes :

- Rapport 2022

Le Commissaire aux comptes,



Dane OULD ETHMANE



*Dane OULD ETHMANE Expert-comptable – Commissaire aux comptes – membre de l'ONECRIM
Téléphone 27 27 27 27 – E-mail : beexacomptesndb@gmail.com*



**SOCIETE NATIONALE D'EAU
(SNDE)**

REVISION DES COMPTES
DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2022

INDEX

	<u>Pages</u>
<u>I - RAPPORT GENERAL</u>	1
<u>II - RAPPORT SPECIAL</u>	5
<u>III – ETATS FINANCIERS</u>	
- Bilan au 31 Décembre 2022	6
- Tableaux de Résultats au 31 Décembre 2022	8
- Tableaux de Financements au 31 Décembre 2022	10
- Annexes au 31 Décembre 2022	14
<u>IV - NOTES EXPLICATIVES SUR LES ETATS FINANCIERS</u>	
NOTE 1: PRESENTATION DE LA SOCIETE ET PRINCIPES COMPTABLES APPLIQUES	16
<u>A/ LES COMPTES DE L'ACTIF</u>	
NOTE 2.1: IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	18
NOTE 2.2: IMMOBILISATION CORPORELLES	18
NOTE 2.3: IMMOBILISATION CORPORELLES	19
NOTE 2.4: IMMOBILISATIONS FINANCIERES	20
NOTE 3: CLIENTS ET COMPTES RATTACHES	21
NOTE 4: PERSONNEL ET COMPTES RATTACHES	22
NOTE 5: ETAT ET COLLECTIVITES PUBLIQUES	22
NOTE 6: DEBITEURS DIVERS	22
NOTE 7: DISPONIBILITES	22
NOTE 8: COMPTES DE REGULARISATION ET D'ATTENTE	24



B/ LES COMPTES DU PASSIF

NOTE 9: SITUATION NETTE	25
NOTE 10: FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	25
NOTE 11: ORGANISMES SOCIAUX	26
NOTE 12: CREDITEURS DIVERS	26
NOTE 13 : CONCOURS BANCAIRES COURANTS	26
NOTE 14 : COMPTES D'ATTENTE	26

C/ LES COMPTES DE RESULTAT

NOTE 15: ACHATS DE MATIERES PREMIERES	27
NOTE 16: ACHATS D'APPROVISIONNEMENT NON STOCKES	27
NOTE 17: ACHATS DE SOUS-TRAITANCE	27
NOTE 18: CHARGES EXTERNES LIEES A L'INVESTISSEMENT	27
NOTE 19: CHARGES EXTERNES LIEES A L'ACTIVITE	27
NOTE 20: CHARGES ET PERTES DIVERSES	28
NOTE 21: FRAIS DE PERSONNEL	28
NOTE 22: IMPOTS ET TAXES	28
NOTE 23: CHARGES FINANCIERES	28
NOTE 24: DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	28
NOTE 25: PRODUCTION VENDUE	28
NOTE 26: AUTRES REVENUS	28
V - <u>ETENDUE DES TRAVAUX</u>	30
VI - <u>RECOMMANDATIONS</u>	32

A

Messieurs les actionnaires de la SOCIETE NATIONALE D'EAU (SNDE) sise à Nouakchott - Mauritanie.

En exécution de la mission de commissariat aux comptes qui nous a été confiée, nous avons l'honneur de vous présenter notre rapport sur les comptes de l'exercice couvrant la période du 1er Janvier au 31 décembre 2022.

Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces états financiers.

Responsabilité du conseil d'administration dans l'établissement et la présentation sincère des comptes individuels :

L'établissement des comptes annuels relève de la responsabilité du conseil d'administration.

Cette responsabilité comprend : la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation sincère des comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs ; le choix et l'application de règles d'évaluation appropriées, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Responsabilité du commissaire aux comptes :

Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession. Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans les comptes. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations importantes retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Opinion :

A notre avis, les comptes individuels de la société SNDE au 31 Décembre 2022, avec un total bilan de MRU : **14 823 218 104**, une perte de MRU : **18 485 932** et un total produits de MRU : **1 661 513 101**, sont réguliers, sincères et donnent une image fidèle du patrimoine de la situation financière de la société, ainsi que du résultat de ses activités et des mouvements de trésorerie pour les exercices clos à cette date, conformément aux référentiels comptables généralement admis, sous réserve de l'incidence des points suivants :

- **Immobilisations :**

La société n'a pas procédé à un inventaire physique exhaustif de ses immobilisations au 31/12/2022.

Elle a cependant effectué un inventaire des immobilisations physiquement localisables sans toutefois préciser leurs états et leurs valeurs, indispensables à l'appréciation de celles-ci ;

Un inventaire exhaustif des immobilisations qui concourent à l'exploitation de la SNDE est vivement conseillé.

En effet, nous avons constaté l'absence des immobilisations dans l'actif de l'entreprise des ouvrages réalisés dans le cadre des projets Dhar, l'Aftout Echargui, les nouveaux centres, remis à la SNDE en 2022, etc ...

- **Stocks :**

Les stocks de l'entreprise comportent des articles à rotation lente mais indispensables aux entretiens et réparations des installations. Une action visant à évaluer l'impact de ce stock peut être envisagée. L'inventaire effectué ne permet pas d'apprécier l'état des stocks pour la constitution de provisions et/ou de mises au rebut ;

- **Clients & Ventes :**

o **Clients**

Le solde des clients est compensé en nette contradiction avec le principe de non-compensation des tiers lors de l'élaboration des états financiers.

Le rapprochement des soldes clients entre la comptabilité et le commercial fait apparaître la différence suivante :

Désignation	Montant en millions MRU
Solde commercial (a)	2 146 784 368,91
Soldes des comptes clients dans la balance générale (b)	2 020 302 690,40
Ecart constaté (c) = (a)-(b)	126 481 678,51

L'écart ci-dessus s'analyse comme suit :

Désignation	Montant en millions MRU
Clients à solder RAZ	354 693 270,10
Eau en compteur non facturée	-187 411 594,80
Mouvement en attente d'affectation	-32 160 374,20
Transfert débiteur/créditeur en attente d'affectation	-27 513 349,50
C.t ordinaires - TPR eau	14 577 476,90
Ecart non justifié	4 296 250,01
Total	126 481 678,51

Cependant, l'assurance raisonnable de la régularité et la sincérité des comptes clients demeure inachevée à la lumière de ce qui précède et ce malgré les mesures engagées pour la résorption des problèmes soulevés.

○ **Ventes :**

La vente des productions se chiffre à MRU : 979 784 798 au titre de l'exercice 2022.

Les observations suivantes semblent intéressantes pour une meilleure maîtrise du portefeuille clients :

- La facturation estimée se chiffre à MRU : 437 577 801,2 soit 37,6% de la production facturée (CA 2022 : 1 164 521 889 MRU TTC);
- Les pertes technico-commerciales (quantité perdue d'eau produite, distribuée non facturée) se chiffrent à : 48,2% de la production 2022 qui a atteint **82 920 437 m³** dont **42 992 163 m³** facturée.

- La saisie de référence à la place de l'index n'est toujours pas traitée. Elle est à l'origine de facturations de consommations anormales. L'impact de cette erreur continuera d'affecter le chiffre d'affaires de la SNDE ;

- Des clients sans ou avec des compteurs en panne ;

- Application d'un tarif aux potences non réglementé ;

- Le solde du compte 41102 « Clients ordinaires – TPR eau » de MRU : 14 577 476,90 correspond aux branchements qui constituent un produit des exercices antérieurs. Le traitement actualisé montre l'absence d'écart au titre de l'exercice 2022 ;

- Le compte 4148 « Clients à solder » présente un solde 354 693 270,10 qui correspond à des régularisations d'erreurs ;

- Le compte 416 « Mouvements clients en attente d'affectation » présente un solde créditeur de MRU : 32 160 374,20. Il n'a pas changé au titre de 2022.

- **Etats et organismes sociaux**

- Le compte 4311 « compensation avec l'Etat » présente un solde de MRU 269 064 735,7 n'a pas fait l'objet de rapprochement au 31/12/2022 avec le département public concerné.

- Les déclarations d'ITS excluent une partie du revenu de l'assiette imposable ;

- Le rapprochement avec l'administration fiscale n'a pu être effectué en l'absence de situation actualisée de l'administration concernée.

- **Comptes d'attente et à régulariser :**

- Ce compte 4806500 « Crédits à régulariser » est utilisé pour les règlements des clients non identifiés ;
- Ce compte 48811000 « Caisse en attente de régularisation » remonte à plusieurs exercices antérieurs. Une décision doit intervenir pour la détermination du sort des déficits de caisse incriminés.

- **Observations générales :**

- Les conclusions du travail des sous-commissions constituées à l'effet d'apurer les réserves formulées par les commissaires aux comptes doivent être prises en compte dans l'apurement des éléments incriminés. Ces sous-commissions doivent aussi disposer du champ d'intervention leur permettant d'élargir leur intervention dans le cadre d'un assainissement beaucoup plus profond.
- L'entreprise doit relancer les départements ministériels concernés en vue de coordonner la destructions des produits chimiques classés périmés. Nous avons bien pris connaissance de la correspondance 838 du 05/08/2021 demandant le Ministère de l'Hydraulique et de l'Assainissement de prendre les mesures qui s'imposent.
- Nous avons procédé aux vérifications des données comptables au titre de l'exercice 2022 par rapport à celles du rapport de gestion de la même période. Nous n'avons pas rencontré d'anomalies significatives pouvant affecter les données exploitées.

Nouakchott, le 14 Juillet 2023

Le Commissaire aux Comptes

Dane Ould Ethmane

Expert-Comptable membre de l'ONECRIM

**RAPPORT SPECIAL
DU
COMMISSAIRE AUX COMPTES
POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2022 SUR LES CONVENTIONS
REGLEMENTEES**

Relatif aux conventions prévues par la loi 05/2000 du 18 Janvier 2000 modifiée et complétée par la loi n°2015-32 portant code de commerce et notamment les articles 439 et 441 nouveau

Messieurs les actionnaires de la Société Nationale d'Eau (SNDE), sise à Nouakchott - Mauritanie,

Messieurs les actionnaires,

Les articles 439 et 441 nouveau de la loi 05/2000 du 18 Janvier 2000, modifiée et complétée par la loi 2016-32 stipulent que toute convention conclue par la société avec ses administrateurs ou avec une société appartenant à l'un de ses administrateurs ou dans laquelle celui-ci détient des actions ou dirigée par lui, doit être approuvée par le conseil d'administration. Le Président du Conseil d'Administration en avise le ou les Commissaires aux Comptes dans un délai de trente jours avant la conclusion de la convention en question.

A cet effet, le Président du Conseil d'Administration ne nous a fait part d'aucune convention qui lui aurait été soumise pour approbation.

Aussi nous avons constaté, durant nos travaux de vérification, la résiliation des conventions signées avec AMOSE et EL BARAKA. 836 employés précédemment mis à la disposition de la SNDE par celles-ci ont été intégrés au cours du dernier semestre 2022.

Nouakchott, le 14 Juillet 2023


Le Commissaire aux Comptes

Dane OULD ETHMANE

SOCIETE NATIONALE D'EAU

(SNDE)



ETATS FINANCIERS

AU 31/12/2022

Dane OULD ETHMANE - Expert-comptable - Commissaire aux comptes

BILAN AU 31/12/2022

ACTIF	Exercice N			Exercice N-1
	Brut	Amort\Prov	Net	Net
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	118 120 367	108 183 331	9 937 036	13 381 659
Frais immobilisés	118 120 367	108 183 331	9 937 036	13 381 659
Recherche et développement				
Valeurs incorporelles immobilisées				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	19 738 391 158	7 975 044 316	11 763 346 842	12 185 835 656
Terrains				
Agencement, Aménagements et Installations				
Constructions	3 516 358 946	1 246 312 146	2 270 046 800	2 362 027 009
Installations complexes spécialisées	541 161 379	327 713 310	213 448 069	231 472 633
Matériel d'exploitation	15 178 005 129	5 945 100 711	9 232 904 418	9 529 092 793
Matériel de transport	139 731 887	124 107 203	15 624 684	27 110 244
Matériel de bureau et informatique	147 729 972	131 750 069	15 979 902	19 214 966
Mobiliers de bureau	53 335 519	45 040 879	8 294 640	8 573 712
Matériel et Mobilier de logement	9 611 669	8 058 338	1 553 330	1 624 291
I A A LOGEMENTS	628 000	100 151	527 849	398 649
Autres immobilisations corporelles	151 828 658	146 861 509	4 967 149	6 321 359
IMMOBILISATIONS EN COURS	344 694 991		344 694 991	255 028 929
Immobilisations corporelles en cours	300 940 537		300 940 537	211 404 075
immobilisations incorporelle	43 754 454		43 754 454	43 624 854
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	49 462 179	1 000 000	48 462 179	46 041 401
Prêts et autres créances à LMT	37 524 609		37 524 609	35 103 831
Dépôts et cautionnements	10 737 571		10 737 571	10 737 571
Titres de participations	1 200 000	1 000 000	200 000	200 000
Total de l'actif immobilisé				
VALEURS D'EXPLOITATION	303 856 319	21 394 768	282 461 552	251 845 385
Stocks	303 856 319	21 394 768	282 461 552	251 845 385
VALEURS REALISABLES ET DISPONIBLES	2 998 722 595	682 272 958	2 316 449 637	2 036 524 529
Fournisseurs débiteurs	5 476 312	2 563 739	2 912 573	8 480 984
Clients et comptes rattachés	2 467 366 095	665 781 295	1 801 584 800	1 615 491 281
Personnel et comptes rattachés	19 218 334	4 521 152	14 697 183	13 532 882
Etat, Impôts et taxes	334 169 609		334 169 609	317 798 576
Organismes sociaux (CNSS, CNAM, autres)				
Associés - comptes courants				
Débiteurs divers	85 871 809	9 406 772	76 465 036	65 833 361
CHARG.A PAYER PROD.A REC.				
Financement à recevoir				
Disponibilités	86 620 436		86 620 436	15 387 445
COMPTES D'ATTENTE ET REGULARISATION	57 865 867		57 865 867	132 544 131
AUTRES CH CONST D'AVANCE	47 457 013		47 457 013	423 323
Charges constatées d'avance	3 945 301		3 945 301	856 633
Difference de conversion - Actif				
Autres comptes d'attente et régularisation	6 463 553		6 463 553	131 264 175
TOTAL ACTIF	23 611 113 476	8 787 895 372	14 823 218 104	14 921 207 928

PASSIF	Exercice N	Exercice N-1
Libellé	Net	Net
CAPITAUX PROPRES	9 815 736 803	9 834 222 735
Capital social	15 709 699 000	15 709 699 000
Réserves	6 917 687	6 917 687
Report à nouveau	-5 882 393 952	-5 218 386 305
Résultat net de l'exercice	-18 485 932	-664 007 647
DETTES A LONG TERME	2 097 817 945	1 961 545 729
Subvention d'équipement	946 591 513	867 854 930
Emprunts à LMT	884 310 125	830 298 664
Autres dettes à LMT (Avances sur consommations)	176 781 605	173 257 432
Provisions pour risques et charges	90 134 703	90 134 703
DETTES A COURT TERME	2 882 176 596	3 091 875 933
Fournisseurs et comptes rattachés	318 080 168	165 182 598
Clients créditeurs	447 063 404	318 923 927
Personnel et comptes rattachés	41 637 098	16 193 224
Etat - impôt et taxes	1 837 835 331	1 726 773 998
Organismes sociaux (CNSS, CNAM, autres)	108 550 974	96 308 230
Associés - comptes courants		
Créditeurs divers	103 021 566	686 835 775
CHARG.A PAYER PROD.A REC.	24 610 749	31 887 090
Concours bancaires	1 377 306	49 771 090
COMPTE D'ATTENTE ET REGULARISATION	27 486 760	33 563 532
Produits constatés d'avance		
Ecart de conversion - Passif		
CHARGES CONSTATEES D'AVCE	23 666 358	24 062 448
C.A.R ACHAT FOURNISSEUR		8 364 652
AUTRES CH CONST D'AVANCE	3 820 402	1 136 432
TOTAL PASSIF	14 823 218 104	14 921 207 928

TABLEAU DES RESULTATS AU 31/12/2022

DEBIT	SOLDE AU 31 12. 2022			Total au 31.12.2021
	Exploitation	Hors Exploitation	Total	
Détermination des résultats d'exploitation et hors exploitation				
Coût d'achat des Achats et variations des stocks vendue	0	5 604 665	5 604 665	-8 351 948
Achats de matières premières	124 061 028	5 604 665	129 665 692	50 783 762
Achat Matières et Fournitures Consommables	0	0	0	
Variation Stock Mat. et Fourit. Consommables	-124 061 028	0	-124 061 028	-59 135 710
Consommation en provenance des tiers	691 755 696	340 300	692 095 995	787 679 329
Achats d'approv. non stockés	395 778 412	-556 884	395 221 528	388 708 791
Sous traitance	133 377 520	0	133 377 520	169 267 172
Charges Externes liées à l'investissement	105 414 162	2 244 346	107 658 508	151 089 832
Charges externes liées à l'activité	57 185 602	-1 347 162	-55 838 440	78 613 534
Sous Total: Consommation Intermédiaire	691 755 696	5 944 964	697 700 660	779 327 381
Charges et Pertes Diverses	4 078 273	0	4 078 273	14 387 154
Frais de Personnel	408 528 076	593 067	409 121 143	336 345 628
Impôts et taxes	668 265	0	668 265	1 251 575
Charges Financières	20 165 062	549 533	20 714 595	9 073 005
Dotations aux Amortissements	537 991 633	0	537 991 633	577 144 229
Dotations aux Provisions	0	0	0	
Solde Créiteur : Bénéfice		306 284 691	306 284 691	
TOTAUX	1 663 187 004	313 372 256	1 976 559 260	1 717 528 972
Détermination des résultats sur cession d'éléments de l'actif				
° Valeur des éléments cédés				
° Frais annexes de cession				
° Plus Value de cession				
TOTAL			0	0
Détermination du résultat net avant impôt				
Résultat d'Exploitation (solde débiteur)			0	
Résultat Hors Exploitation (solde débiteur)			315 046 159	653 590 394
° Moins Value de cession			0	0
solde créiteur : Bénéfice Avant impôt				
TOTAL			315 046 159	653 590 394
Détermination du Résultat Net				
Perte avant impôt			8 761 468	653 590 394
Impôt sur le résultat			9 724 463,70	10 417 253
Résultat net de la période : bénéfice				
TOTAUX			18 485 932	664 007 647

TABLEAU DES RESULTATS AU 31/12/2022

CREDIT	SOLDE AU 31 12. 2022			Total au 31.12.2021
	Exploitation	Hors Exploitation	Total	
Détermination des résultats d'exploitation et hors exploitation				
Productions vendues	979 784 798		979 784 798	857 715 915
Produits des activités annexes	17 628 301		17 628 301	18 506 217
Productions stockées	10 897 232		10 897 232	
Productions SNDE pour elle-même	727 762		727 762	293 939
Sous Total: Productions	1 009 038 093	0	1 009 038 093	876 516 071
Quote part subvention d'équipement virée au CR	96 022 119	0	96 022 119	0
Subvention d'exploitation et d'équilibre	225 878 466	282 122 971	508 001 437	0
Produits financiers	0	2 251 893	2 251 893	
Produits & profits divers	16 320 167	973 283	17 293 450	187 422 507
Rentrées de créances amorties	0	28 024 108	28 024 108	0
Ventes DAO	882 000	0	882 000	0
Solde débiteur : Perte	315 046 159		315 046 159	653 590 394
TOTAUX	1 663 187 004	313 372 256	1 976 559 260	1 717 528 972
Détermination des résultats sur cession des éléments de l'actif				
° Produits de cession des éléments de l'actif				
° Amortissement correspondant aux éléments cédés				0 000
° Moins-value de cession				0 000
'S/Total			0	0
Détermination du Résultat net avant impôts				
Résultat d'Exploitation (solde créditeur)			0	
Résultat hors Exploitation(Solde Créditeur)			306 284 691	0
Plus value de cession			0	0
Solde débiteur : Perte avant impôt			8 761 468	653 590 394
'S/Total			315 046 159	653 590 394
Détermination du résultat net d'exercice				
Bénéfice avant impôt			0	
Résultat net de la période (perte)			18 485 932	664 007 647
TOTAUX			18 485 932	664 007 647

Société Nationale de l'Eau (SNDE)

B.P. 796 NOUAKCHOTT

Exercice de 2022 clos le 31/12/2022

CALCUL DE LA CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C A F)

1 - PREMEIRE APPROCHE

Code dans le P. C . M .	Eléments	Totaux
87	Résultat net Comptable ¹	-18 485 932
68	Dotations aux amortissements et provisions	537 991 633
84	Moins - Values de Cession	0
Total (I)		519 505 701
	A déduire	
74	Quote - part des Subventions d'équipement Virée aux résultats	96 022 119
78	Reprises sur amortissements et provisions	0
84	Plus - values de cession	0
Total (II)		96 022 119
Capacité d'autofinancement (I-II)		423 483 582

1.Inscrit en positif si'l s'agit d' un profit en négatif dans le cas contraire.

Société Nationale de l'Eau (SNDE)

B.P. 796 NOUAKCHOTT

Exercice de 2022 clos le 31/12/2022

CALCUL DE LA CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C A F)

1 - DEUXIEME APPROCHE

Eléments	Totaux
Production total (vendue,stockée ou immobilisée)	1 009 038 093
Consommation intermediaire	697 700 660
VALEUR AJOUTEE (VA)	311 337 433
Frais du personnel	409 121 143
Impots et taxes	668 265
Subvention d'exploitation	508 001 437
EXCEDENT BRUTE D'EXPLOITATION	409 549 462
Produit d'exploitation encaissable	17 202 167
Charges d'exploitation decaissable	24 243 335
Produit hors exploitation encaissables	31 249 285
Charges hors exploitation decaissable	549 533
Impot sur resultat	9 724 464
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (CAF)	423 483 582

Société Nationale de l'Eau (SNDE)

B.P. 796 NOUAKCHOTT

Exercice de 2022 clos le 31/12/2022

0

TABEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE (I)
(VARIATION ENTRE LE BILAN DE CLOTURE ET D'OUVERTURE)

EMPLOIS FIXES	MONTANT	RESSOURCES DE FINANCEMENT	MONTANT
1. Dividendes et tantièmes versés en cours d'exercice		1. Capacité d'autofinancement	423 483 582
2. Acquisitions d'éléments de l'actif immobilisé	210 260 018	2. Cessions ou réductions de l'actif immobilisé	6 121 220
- Frais et valeurs incorp.immob.	0	- Cessions d'immobilisation	0
- Immobilisations corporelles	112 058 195	- Encaissements sur prêts et dépôts à long et moyen terme	6 121 220
- Immobilisations en cours	89 659 825		
- Immobilisations financières	8 541 998		
3. Réductions des capitaux propres (prélèvements opérés sur le capital, réductions, retraits....)	0	3. Augmentation des capitaux propres	174 758 702
		- Apports en espèces ou en nature	
		- Subventions d'équipement	174 758 702
		- Conversions d'obligations et compensations de créances	
4. Remboursement des dettes à long et moyen terme	40 009 821	4. Augmentation des dettes à long et moyen terme	97 545 454
TOTAL DES EMPLOIS	250 269 839	TOTAL DES RESSOURCES	701 908 958
Solde créditeur : ACCROISSEMENT DU FONDS DE ROULEMENT NET ¹	451 639 119	Solde débiteur : PRELEVEMENT DU FONDS DE ROULEMENT NET ²	
	701 908 958		701 908 958

1. Excédent des ressources sur les emplois

2. Excédent des emplois sur les ressources

Société Nationale de l'Eau (SNDE)

B.P. 796 NOUAKCHOTT

Exercice de 2022 clos le 31/12/2022

TABLEAU DE FINANCEMENT (II)

EVOLUTION DU FONDS DE ROULEMENT	Début de l'exercice (1)	Fin de l'exercice (2)	Variations en (+) ou en (-) (3) = (2) - (1)
Actif circulant			
-Actif d'exploitation et réalisables	2 976 650 194	3 215 958 478	239 308 284
* Stocks et (en cours)	273 240 153	303 856 319	30 616 166
* Fournisseurs débiteurs 40	11 044 722	5 476 312	-5 568 411
* Clients et comptes rattachés 41	2 281 272 576	2 467 366 095	186 093 518
* Autres débiteurs (43.44.45.et 46)	317 798 576	334 169 609	16 371 034
* Prêts à court terme	18 054 034	19 218 334	1 164 301
* Valeurs mobilières de placement	75 240 133	85 871 809	10 631 676
-Disponibles	43 411 554	86 620 436	43 208 883
* Chèques ,effets et coupons à l'encais			0
* Banques ,chèques postaux ,caisse	42 476 647	85 187 572	42 710 925
* Comptes de régies d'avances et d'accréditifs	934 907	1 432 864	497 957
-Comptes de régularisation et d'attente	132 544 131	57 865 867	-74 678 264
TOTAL = FRB (I) ou AC	3 152 605 879	3 360 444 781	207 838 902
Dettes à court terme			
-Dettes d'exploitation et hors exploitation	3 119 900 041	2 882 176 596	-237 723 445
* Clients créditeurs	318 923 927	447 063 404	128 139 477
* Fournisseurs et comptes rattachés	165 182 598	318 080 168	152 897 571
* Autres créanciers (42.43.44.45. et 46)	2 557 998 318	2 115 655 718	-442 342 600
* Emprunts à court terme			
* Concours bancaires courants	77 795 198	1 377 306	-76 417 892
-Comptes de régularisation et d'attente	33 563 532	27 486 760	-6 076 772
TOTAL DCT (II)	3 153 463 572	2 909 663 356	-243 800 217
Variation du Fonds de roulement = FRN = (I - II)	-857 693	450 781 425	451 639 119

0

Société Nationale de l'Eau (SNDE)

B.P. 796 NOUAKCHOTT

Exercice de 2022 clos le 31/12/2022

TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

figurant au bilan à la date du 31/12/2022

RUBRIQUES	SITUATIONS ET MOUVEMENTS			
	(A)	(B)	(C)	(D) = (A) + (B) - (C)
	Montant des amortissements cumulés à la fin de l'exercice précédent	Dotation de l'exercice	Amortissements sur immobilisat. sorties au cours de l'exercice	Montant des amortissements cumulés à la clôture de l'exercice
Immobilisations incorporelles ¹	104 738 707	3 444 623		108 183 331
Immobilisations corporelles ¹	7 440 497 306	534 547 009	0	7 975 044 316
TOTAUX	7 545 236 014	537 991 633	0	8 083 227 647
Amortissements pratiqués en l'absence de bénéfices, compris dans les totaux ci-dessus ²				

Société Nationale de l'Eau (SNDE)

B.P. 796 NOUAKCHOTT

Exercice de 2022 clos le 31/12/2022

TABLEAU DES PROVISIONS
figurant au bilan à la date du 31/12/2022

RUBRIQUES	SITUATIONS ET MOUVEMENTS				
	(A)	(B)	(C)	(D) = (A) + (B) - (C)	(E)
	Montant des provisions a la fin de l'exercice précédent	Dotation de l'exercice	Reprises de l'exercice	Montant des provisions A la clôture de l'exercice	Observations ²
Provisions réglementées ¹					
TOTAL				0	
Provisions pour risques et charges	90 134 703	0	0	90 134 703	
TOTAL	90 134 703	0	0	90 134 703	
<u>Provisions pour dépréciation</u>					
Classe 2 - Valeurs immobilisées	1 000 000	0	0	1 000 000	
Classe 3 - Stocks	21 394 768	0	0	21 394 768	
Classe 4 - Comptes de tiers	682 272 958	0	0	682 272 958	
Classe 5 - Comptes financiers	28 024 108		28 024 108	0	
TOTAL	732 691 833	0	28 024 108	704 667 725	

SOCIETE NATIONALE D'EAU

(SNDE)



**NOTES EXPLICATIVES
SUR
LES ETATS FINANCIERS**

Dane OULD ETHMANE - Expert-comptable - Commissaire aux comptes

IV – NOTES EXPLICATIVES SUR LES ETATS FINANCIERS

NOTE 1 : PRÉSENTATION DE LA SOCIÉTÉ ET PRINCIPES COMPTABLES

1.2 Présentation de la Société

La Société Nationale de l'Eau (SNDE) a été créée par le décret n°2001/88/PM portant scission de la SONELEC en deux sociétés nationales.

La Société Nationale d'Eau (SNDE) est un établissement public à caractère industriel et commercial. Son capital social est détenu en totalité par l'Etat Mauritanien.

Elle a pour objet :

- la production ;
- le transport ;
- la distribution ;
- et la vente de l'eau potable.

Pour ce faire, elle installe et exploite les installations de production, transport, distribution et vente d'eau, et plus généralement, toutes autres activités se rattachant directement ou indirectement à son objet.

Sur le plan fiscal, la SNDE bénéficie de la reconduction des avantages fiscaux accordés à l'ex-SONELEC ; c'est ainsi qu'elle hérite du 3^{ème} Contrât Programme signé entre l'Etat et cette dernière.

Les tarifs de vente de la Société sont fixés par arrêté conjoint du ministère du commerce et de l'industrie et celui de l'hydraulique et de l'assainissement. Le dernier arrêté en vigueur remonte au 30 Octobre 2007 et fixe les niveaux des prix comme suit :

TRANCHES	TARIFS
Tranche une, de 0 à 10 m3 par mois	9.9 MRU/m3
Tranche deux, de 10 à 30 m3 par mois	28.3 MRU /m3
Tranche trois, supérieure à 30 m3 par mois	36.7 MRU /m3
Activités industrielles et commerciales	32.1 MRU /m3
Bornes fontaines	9.1 MRU /m3
Readvance de gestion	55 MRU /mois

La loi n°2005-030 portant code de l'eau, ainsi que ses décrets d'application notamment les décrets 2007-80 et 2007-107, prévoit que la SNDE telle que créée par le décret n°88-2001 /PM est soumise à un régime de concession en matière de distribution publique de l'eau potable. Elle doit être soumise à la régulation de l'autorité de régulation de l'eau qui doit fixer ses tarifs de vente et les différentes conditions de son exploitation. Les décrets d'application de cette loi précisent qu'un cahier de charge doit fixer la durée et les conditions de la délégation. Ce cahier de charge n'étant pas encore achevé, la Société continue à garder son premier statut.

1.2 Principes Comptables

Les comptes de la SOCIETE NATIONALE D'EAU sont tenus et présentés conformément aux prescriptions du Plan Comptable National.

Les conventions comptables de base retenues pour leur présentation sont les suivantes :

- La continuité de l'exploitation ;
- La stabilité de l'unité monétaire ;
- La permanence des méthodes ;
- L'indépendance des exercices ;
- La prudence ;
- Le non compensation ;
- L'importance relative.

Les principales méthodes comptables appliquées pour l'enregistrement des opérations et la présentation des comptes sont les suivantes :

- Unité Monétaire

Les états financiers sont exprimés en ouguiya. Les transactions en monnaies étrangères sont constatées selon le cours fixé périodiquement.

Les créances et les dettes sont converties au cours du jour de la clôture de l'exercice.

- Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées à leurs coûts d'acquisition. Les amortissements sont calculés sur la vie estimée des immobilisations (méthode linéaire) aux taux suivants :

☐ Bâtiment	4%
☐ Matériel d'exploitation	20%
☐ Matériel de transport	25%
☐ Matériel informatique (25% depuis 2020)	25%
☐ Matériel de bureau ; AAI ; Mobilier de logement	10%

SOCIETE NATIONALE D'EAU

(SNDE)



LES COMPTES DE L'ACTIF

A – LES COMPTES DE L'ACTIF

NOTE 2 : IMMOBILISATIONS

2.1.– IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations incorporelles nettes d'amortissements s'élèvent à la date de clôture à **MRU: 9 937 036** contre **MRU: 13 381 659** à l'issue de l'exercice précédent.

Poste	Brut 2022	Amortissement 2022	Net 2022	Net 2021
Frais à étaler sur plusieurs exercices	118 120 367	108 183 331	9 937 036	13 381 659
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES CORPORELLES	118 120 367	108 183 331	9 937 036	13 381 659

Nous n'avons pas rencontré de nouvelles additions au titre de l'exercice.

2.2.- IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles nettes d'amortissements s'élèvent à la date de clôture à **MRU: 11 763 346 842** contre **MRU: 12 185 835 656** à l'issue de l'exercice précédent.

Les immobilisations corporelles s'analysent ainsi qu'il suit :

Poste	Brut 2022	Amortissement 2022	Net 2022	Net 2021
Terrains				
Constructions	3 516 358 946	1 246 312 146	2 270 046 800	2 362 027 009
Installations complexes spécialisées	541 161 379	327 713 310	213 448 069	231 472 633
Matériel d'exploitation	15 178 005 129	5 945 100 711	9 232 904 418	9 529 092 793
Matériel de transport	139 731 887	124 107 203	15 624 684	27 110 244
Matériel de bureau et informatique	147 729 972	131 750 069	15 979 902	19 214 966
Mobiliers de bureau	53 335 519	45 040 879	8 294 640	8 573 712
Matériel et Mobilier de logement	9 611 669	8 058 338	1 553 330	1 624 291
Installations, agencements et aménagements des logements	628 000	100 151	527 849	398 649
Autres immobilisations corporelles	151 828 658	146 861 509	4 967 149	6 321 359
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	19 738 391 158	7 975 044 316	11 763 346 842	12 185 835 656

2.1.1. Mouvements de l'exercice :

Les mouvements intervenus sur les immobilisations corporelles en 2022, s'analysent comme suit :

	Valeur Brute	Amortissements	Valeur Nette
Solde au 31/12/2021	19 626 332 963	7 440 497 306	12 185 835 657
- Additions de l'exercice	112 058 195		112 058 195
- Amortissements de l'exercice		(534 547 009)	(534 547 009)
Solde au 31/12/2022	19 738 391 158	7 975 044 316	11 763 346 843

Les additions réalisées au cours de l'exercice se détaillent comme suit :

Constructions	8 544 100
Installations complexes spéciales	2 643 000
Matériel d'exploitation	94 001 735
Matériel de transport	264 000
Matériel informatique	4 226 241
Autres immobilisations corporelles	2 379 119
TOTAL	112 058 195

2.2.2 Amortissements de l'exercice

Les amortissements ont été calculés sur les mêmes bases que celles de l'exercice précédent et suivant le système linéaire.

La dotation de l'exercice aux comptes d'amortissements des immobilisations s'élève à **MRU : 537 991 632,7** et se détaille par nature d'immobilisation comme suit :

Frais exceptionnels s/+rs exercices	3 444 623,3
Bâtiments industriels	76 291 111,9
Bâtiments administratifs et commerciaux	6 316 230,7
Inst, agencements & aménagements des constructions	2 819 028,4
Autres ensembles immobilisés	15 097 938,0
Installations spéciales	20 667 563,4
Matériel d'exploitation	390 190 110,3
Matériel de transport	11 749 560,2
Matériel informatique	7 461 304,8
Matériel et mobilier de bureau	1 377 483,3
Mobiliser de ligements	194 960,8
Installations, agencmts & aménagmts logements	50 800,0
Mobilier et matériel divers	2 330 917,6
TOTAL	537 991 632,7

2.3. - IMMOBILISATIONS EN COURS

Les immobilisations s'élèvent à la date de clôture à **MRU: 344 694 991,0** contre **MRU: 255 035 165,7** à l'issue de l'exercice précédent.

Rapport du commissaire aux comptes pour l'exercice clos le 31 Décembre 2022 "SNDE"

Les changements portent sur les postes suivants :

- Immobilisations incorporelles	:	129 600
- Immobilisations corporelles	:	89 530 225
Total		89 659 825

2.4. IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Les immobilisations financières nettes de provisions s'élèvent au 31 décembre 2022 à UM : 48.462.179 elles se détaillent comme suit :

Poste	Brut 2022	Provisions 2022	Net 2022	Net 2021
Prêts et autres créances à LMT	37 524 609		37 524 609	35 103 831
Dépôts et cautionnements	10 737 571		10 737 571	10 737 571
Titres de participations	1 200 000	1 000 000	200 000	200 000
Total	49 462 179	1 000 000	48 462 179	46 041 401

2.3.1 Titres de participation

Ces titres se rapportent aux participations de la SOCOGIM et de la SOGEM. Une provision d'un million a été constituée mais aucun document justifiant cette dépréciation ne nous a été présenté.

En ce qui concerne la participation SOGEM, la société ne dispose pas de preuve matérialisée par un document justifiant cet actif. Il a été provisionné à 100%.

La participation SOCOGIM n'est pas non plus justifiée. Il y a lieu de provisionner le montant correspondant à défaut d'une confirmation de la société ISKAN qui remplace la SOCOGIM.

NOTE 2 : STOCKS

3. Stocks

Les stocks nets de provisions s'élèvent au 31 décembre 2022 à UM : 282 461 552, contre MRU : 251 845 385 au 31 Décembre 2021. Ils se détaillent comme suit :

Equipement électrique	20 947 695,9	10 315 557,0
Matériel transp distribution	6 995 037,4	4 806 582,3
Compteurs eau neufs	35 902 536,1	45 042 556,0
Matériel transp,dist,eau	179 231 430,6	164 250 242,7
Pièces, access,cpteur eau	9 000,0	9 000,0
Outillages divers	941 277,4	2 312 087,1
Cordages & élingues	925 453,0	925 453,0
Matières consommables	2 404 105,7	4 425 450,5
Caoutchouc	252 455,8	252 721,0
Prod,chimiq,trait, eau	49 993 315,5	36 716 602,4
Produits d'entretien	108 536,7	137 340,4

Boulonneries & visseries	553 314,6	557 122,0
Fournit,informatiq,imprim	5 230 126,0	3 098 098,5
Signalisation & sécurité	362 034,7	373 839,2
Gaz & autres prod,chimiq,		17 501,0
Provisions pour dépréciation des stocks	21 394 767,5	21 394 767,5
Stocks	282 461 552	251 845 385

Une procédure visant à assurer une coordination devant assurer la concordance des écritures des intervenants au niveau des modules gestion des stocks et comptabilité doit être envisagée pour surmonter la prise en charge d'opérations en hors exploitation ainsi que les transactions logées dans les comptes d'attente.

NOTE 4: CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS

Les clients et comptes rattachés présentent à la date de clôture un solde débiteur net de **MRU: 1 801 584 800** et un solde créditeur de **447 063 404** contre **MRU: 1 615 491 281** et un solde créditeur de **MRU: 318 923 927** à l'issue de l'exercice précédent , qui s'analysent comme suit:

A l'actif :

	2022	2021
- Clients ordinaires	2 467 366 095	2 281 272 576
- Provisions	(665 781 295)	(665 781 295)
<u>Solde net de provisions</u>	<u>1 801 584 800</u>	<u>1 615 491 281</u>

Le portefeuille clients arrêté ci-dessus comporte des valeurs jugées irrécouvrables qui peuvent être subdivisées en :

- Créances jugées irrécouvrables et qui se chiffrent à MRU 354 693 270,10. Elles sont liées à des erreurs de facturation et qui sont couvertes par le compte « Clients à solder RAZ » (cf. explications données par la DFC).
La régularisation de ce poste doit intervenir en collaboration avec les Département commercial ;
- Reliquats des factures impayées par l'Etat de plus de 121 691 566 millions MRU : Une action visant à rapprocher ce compte avec l'organe de l'Etat en charge de la gestion de ces créances doit être engagée sans retard pour l'assainissement du montant incriminé ;
- Les autres créances jugées douteuses sont provisionnées à hauteur de MRU 665 781 295.

Cependant, des rapprochements mensuels doivent être effectués entre les départements en charge du portefeuille clients.

NOTE 4 : PERSONNEL ET COMPTES RATTACHES

Le poste " Personnel et comptes rattachés" présente à la clôture de l'exercice un solde débiteur net de provisions de **MRU: 14 697 182,8** et un solde créditeur de **MRU: 41 637 098** **MRU: 13 532 882** et **MRU : 16 193 224** à l'issue de l'exercice précédent qui s'analysent comme suit:

<u>A l'actif</u>	14 697 182,8
- Avances diverses au personnel	19 218 334,4
- Provisions	(4 521 151,6)

<u>Au passif</u>	41 637 098,3
- Employés créditeurs	26 616 775,3
- Provision pour congés à payer	15 020 323,0

NOTE 5 : ETAT ET COLLECTIVITES PUBLIQUES

Le poste « Etats et collectivités publiques » présente au 31.12.2022 un solde débiteur net de provisions de **MRU. 334 169 609,1** et un solde créditeur de **MRU: 1 837 835 331** contre respectivement **MRU 317 798 576** et **MRU 1 726 773 998** au 31/12/2021

La SNDE doit programmer de payer les impôts dus et précomptés dans les délais réglementaires ou trouver un protocole d'accord avec l'administration fiscale en vue d'éviter tous redressements ou pénalités sur les montants ci-dessus.

L'entreprise n'a pas effectué de rapprochement avec l'administration fiscale au 31/12/2022.

NOTE 6: DEBITEURS DIVERS

Les débiteurs divers nets de provisions totalisent au 31/12/2022 un montant de **MRU 76 465 036,6** contre **65 833 361**, l'exercice écoulé et se détaillent ci-dessous :

PROJET D'HAR	6 268 036,0
PROJET UGPRD	5 025 585,0
INTERETS NON ECHUS A PAYER	74 578 187,6
Provisions pour dépréciations des comptes débiteurs divers	(9 406 772,3)
Total	76 465 036,6

Le niveau des provisions doit être revu pour tenir compte des changements intervenus.

NOTE 7: DISPONIBILITES

Les disponibilités s'élèvent à la date de clôture à **MRU: 86 620 435,9** contre **MRU: 15 387 445** à l'issue de l'exercice passé.

Leur détail présente comme suit :

	2022	2021
BANQUES	85 187 572,2	15 387 445
REGIES D'AVANCES+ACCREDIT	1 432 863,7	
Totaux	86 620 435,9	15 387 445

7.1 Chèques à l'encaissements

Les chèques à l'encaissement totalisent à la date de clôture **MRU : 128 357,1** contre **MRU: 128 357,1** au 31/12/2021 et se détaillent comme suit :

Chèque centre de Bassiknou de Mars 2016	26 600,0
Chèque centre de Bassiknou de Mars 2016	101 757,1
Total	128 357,1

Il y a lieu de revenir sur ces transactions pour mieux cerner les difficultés rencontrées pour l'encaissement des chèques incriminés ou procéder à l'apurement de ces écritures.

7.2. Banques

Les avoirs en banques totalisent à la date de clôture **UM : 85 059 215,1** contre **15 387 445** au 31/12/2021 et se détaillent comme suit :

Bms-banque elmouamalat essahiha	290 908,1
Bnm-banque nationale de mauritanie	956 111,5
Bmci-banque mauri,pour,comm,inter	20 206 252,5
Bmci aftout echergui	53 186,0
Bamis-banque,el waf,maur,isl	268 699,8
Gbm-generale de banque de mauritanie	328 232,7
Bci-banque pour le commerce et l'indist,	464 645,4
Bea - banque el amana	1 110 575,8
Orabank	1 468 984,5
Sgm-societe generale de mauritanie	1 733 304,6
Bpm-banque populaire de mauritanie	13 404 112,9
Bim-banque islamique de mauritanie	200 532,3
Abm-attijari bank mauritanie	320 873,3
Chinguitty bank	130 451,8
Ccp-mauripost	4 126 394,3
Tresor public 430300231	38 875 564,7
Bfi-banque de financement islamique	139 462,9
Ibm-international bank of mauritania	120 946,9
Dfi-developpement finance islamique	68 238,0
Bpm-banque populaire mauritanie dao	723 506,0
Al ama fisa-al amana pour la fin,isl,sa	68 231,1
Total	85 059 215,1

7.3 Caisses de régies

Les caisses de régies totalisent à la date de clôture **MRU: 1 432 863,7** contre **MRU: 934 906,6** au 31/12/2021 et se détaillent comme suit :

Avances permanentes siège	45 942,0
Avances gasoil groupes et citernes	1 386 921,7
Total	1 432 863,7

Une décision doit intervenir pour son apurement.

NOTE 8 : COMPTES DE REGULARISATION ET D'ATTENTE

Le solde de ce compte net de provisions s'élève au 31 Décembre 2022 à **MRU:** contre **MRU:** au 31/12/2021 et s'analyse comme suit:

48062500 AUTRES CH CONST D'AVANCE	3 945 301,00
48300000 STOCK A INTEGRER	47 457 013,00
48800000 COMPTES D'ATTENTE+REGULA	8 740,00
48805000 C,A,R, AUTRES COMPTES DA&	3 878 968,10
48810000 CITERNE TIMBEDRA	10 253,00
48811000 CAISSE ATTENTE DE REGUL	2 565 591,50
TOTAL	57 865 867,00

- Les stocks à intégrer, caisse attente de régularisation, et autres comptes doivent être enregistrées dans les comptes appropriés.

En effet, une revue de l'inventaire doit être envisagée pour mieux cerner les différences constatées dans les comptes d'attente au titre de l'exercice 2022. Le stock de la SNDE étant permanent la variation annuelle doit correspondre aux achats. L'enregistrement au niveau de la comptabilité et de la gestion doit être simultané pour cerner tout écart dans un délai raisonnable ;

- Le solde du compte « Caisse attente de régularisation » doit être reconcilié en fin d'exercice ;
- Une analyse plus poussée doit être réservée aux comptes d'attentes, notamment le compte « Autres comptes d'attentes » qui présente un solde inexpliqué.

SOCIETE NATIONALE D'EAU

(SNDE)



LES COMPTES DU PASSIF

B/ LES COMPTES DU PASSIF

NOTE 9: SITUATION NETTE

A la clôture de l'exercice, la situation nette de **MRU 9 815 736 803** contre **MRU: 9 834 222 735** à l'issue de l'exercice précédent enregistrant ainsi une diminution de **MRU: 18 485 932**, correspondant à la perte enregistrée au titre de cet exercice.

La situation nette à la date de clôture s'analyse ainsi :

	2022	2021
Capital social	15 709 699 000	15 709 699 000
Réserves	6 917 687	6 917 687
Report à nouveau	-5 882 393 952	-5 218 386 305
Résultat net de l'exercice	-18 485 932	-664 007 647
SITUATION NETTE	9 815 736 803	9 834 222 735

La perte enregistrée sur l'exercice s'élève à **MRU: 18 485 932** et se détaille comme suit :

- Résultat d'exploitation (bénéfice)	306 284 691
- Résultat hors exploitation (perte)	(315 046 159)
- Moins-value	-
- (Impôt sur les Sociétés) IS	(9 724 464)

RESULTAT NET DE L'EXERCICE (PERTE) **(18 485 932)**

NOTE 10: FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES

Le poste " Fournisseurs et comptes rattachés" présente à la clôture de l'exercice un solde débiteur net de provisions de **MRU: 2 912 573** et un solde créditeur de **MRU: 318 080 168**, contre respectivement **MRU: 8 480 984** et **165 182 598** l'exercice précédent.

L'éclatement des fournisseurs en plusieurs catégories (fournisseurs d'immobilisations, fournisseurs de produits chimiques, et fournisseurs ordinaires) facilitera l'analyse et le suivi réguliers de ce poste.

NOTE 11: ORGANISMES SOCIAUX

Ce poste s'élève au 31/12/2022 à 108 550 974, contre **MRU: 96 308 230** au 31/12/2021 et s'analyse comme suit

CNSS	41 118 209,5
CNAM	67 432 764,3
Total	108 550 973,8

Les retards constatés dans les paiements des organismes sociaux doivent être évités pour assurer la continuité des services fournis par les organisations en charge de ces prestations.

NOTE 12: CREDITEURS DIVERS

Ce poste présente un solde créditeur à la date de clôture MRU 127 632 314,8 contre 718 722 865 MRU. à l'issue de l'exercice précédent et s'analyse comme suit :

46010000	DEPOTS ET CAUTIONNEMENTS NON RECUS	1 520 289,0
46440000	CREDITEUR SOMELEC	54 614 156,2
46450000	ASSAINISSEMENT	13 926 320,7
46460000	AVANCES PROJETS MHA	6 682 144,1
46490000	PROJET EVACUATION EAU	29 641,7
46800000	AUTRES CHARGES A PAYER	26 249 014,2
46860000	INTERETS ECHUS A PAYER	24 610 748,9
Total		127 632 314,8

La SÔMELEC fait partie normalement des fournisseurs de biens et services. Le reclassement approprié est vivement conseillé pour une meilleure lecture des rubriques du bilan.

NOTE 13: CONCOURS BANCAIRES COURANTS

Ce poste présente un solde créditeur à la date de clôture MRU 1 377 306 contre MRU. 49 771 090 à l'issue de l'exercice précédent et s'analyse comme suit :

55005003	PROJET AEP SELIBABY	3 500,3
55005010	BMI-BANQUE MAURITANIENNE DE LINVES,	18 350,0
55005026	NBM-NOUVELLE BANQUE MAURITANIE	86 376,7
55005032	TRESOR PUBLIC 430300742	1 269 078,9
Total		1 377 306

Il s'agit essentiellement d'opérations en suspens. Elles remontent pour la plupart à plusieurs exercices.

NOTE 14: COMPTES D'ATTENTE

Ce poste présente un solde créditeur à la date de clôture MRU 27 486 760 contre 33 563 532 MRU. à l'issue de l'exercice précédent et s'analyse comme suit :

48065000	CREDIT A REGULARISER	23 666 357,8
48662000	C,A,C,P-LOC.MOBIL.& IMMO,	3 794 741,9
48700000	COMP,TRANSITRE,TRESORERIE	25 660,0
Total		27 486 759,7

Nous recommandons de reclasser les opérations en relation avec les loyers d'immobilisations.

SOCIETE NATIONALE D'EAU

(SNDE)



LES COMPTES DE RESULTAT

Dane OULD ETHMANE - Expert-comptable - Commissaire aux comptes

C/ LES COMPTES DE RESULTAT

NOTE 15: ACHATS DE MATIERES PREMIERES

Les achats de matières premières se chiffrent à **MRU: 5 604 665** contre **MRU: - 8 351 948** à l'issue de l'exercice précédent.

Ce montant constaté en hors exploitation provient des omissions constatées au titre de l'exercice 2022.

Un enregistrement simultané par la comptabilité et la gestion des stocks doit être privilégié pour écarter toute possibilité d'omission de factures d'un exercice à l'autre et mieux maîtriser les écarts de stocks éventuels.

NOTE 16: ACHATS D'APPROVISIONNEMENTS NON STOCKES

Les achats d'approvisionnement non stockés de l'exercice totalisent un montant **MRU: 395 221 528** contre **MRU: 388 708 791** à l'issue de l'exercice précédent.

Des transactions sont constatées en hors exploitation. Une plus grande attention doit être attachée aux travaux de fin d'exercice pour assurer une meilleure tenue comptable.

NOTE 17: ACHATS DE SOUS-TRAITANCE

Les achats de sous-traitance totalisent au titre de l'exercice 2022 un montant de **MRU: 133 377 520** contre **MRU: 169 267 172** à l'issue de l'exercice précédent.

La résiliation des contrats de sous-traitance signés précédemment a pris effet le 08/08/2022.

Nous n'avons pas rencontré de documents justifiants l'acquittement des droits éventuels au bénéfice du personnel concerné. Aucun document mettant l'entreprise à l'abri de toute réclamation des sous-traitants ou du personnel ne nous a été communiqué.

NOTE 18: CHARGES EXTERNES LIEES A L'INVESTISSEMENT

Les charges externes liées à l'investissement totalisent à la clôture de l'exercice **MRU : 107 658 508** contre **MRU: 151 089 832** à l'issue de l'exercice précédent.

Ce montant comprend des charges hors exploitation de **MRU : 2 244 346**. La procédure de suivi des factures doit être révisée pour prendre en considération la comptabilisation de celles-ci dans les périodes appropriées.

NOTE 19: CHARGES EXTERNES LIEES A L'ACTIVITE

Les charges externes liées à l'activité de l'exercice s'élèvent à **MRU: 55 838 440** contre **MRU : 78 613 534** à l'issue de l'exercice précédent.

Des régularisations portant sur l'exercice antérieur sont effectuées au titre de 2022 d'un montant de **MRU : (1 347 162)** et appellent une amélioration des procédures d'achats pour mieux cerner les charges de l'exercice concerné.

NOTE 20: CHARGES ET PERTES DIVERSES

Les charges et pertes diverses totalisent à la clôture de l'exercice un solde de **MRU 4 078 273** contre **MRU: 14 387 154** à l'issue de l'exercice précédent.

NOTE 21: FRAIS DE PERSONNEL

A la clôture de l'exercice, les frais de personnel **MRU: 409 121 143** contre **MRU: 336 345 628** à l'issue de l'exercice précédent.

Les liquidations des employés sortants (retraite, etc ...) doivent être générées pour limiter les interventions manuelles, sources d'omission (cf. liquidation préparée par la DRH et comptabilisé par la comptabilité). Les charges hors exploitation constatées eu titre de 2022 se rapportent pour l'essentiel aux liquidations.

Par ailleurs, l'entreprise a embauché 836 employés, ce qui justifie la sensible augmentation des frais de personnel.

NOTE 22: IMPOTS ET TAXES

Les impôts et taxes totalisent à la clôture de l'exercice un solde **MRU: 668 265** contre **MRU : 1 251 575** à l'issue de l'exercice précédent.

NOTE 23: CHARGES FINANCIERES

Les charges financières totalisent à la clôture de l'exercice un solde **MRU: 20 714 595** contre **MRU: 9 073 005** à l'issue de l'exercice précédent.

NOTE 24: DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS

A la clôture de l'exercice, les "Dotations aux amortissements et provisions " totalisent **MRU: 537 991 633** contre **MRU: 577 144 229** à l'issue de l'exercice précédent.

NOTE 25 : PRODUCTION VENDUE

Les productions de l'exercice s'élève à **MRU: 1 009 038 093** contre **MRU: 876 516 071** au 31 Décembre 2021.

La production vendue de l'exercice s'analyse ainsi :

○ Vente production	:	979 784 798
○ Productions activités annexes	:	17 628 301
○ Production à facturer (factures à établir)	:	10 897 232
○ Production de l'entreprise pour elle-même	:	727 762

NOTE 26: AUTRES REVENUS

Les autres revenus de l'exercice s'élèvent à **MRU: 652 575 008** contre **MRU: 187 422 507** à l'issue de l'exercice précédent et s'analysent comme suit :

○ Quote-part des subventions virée aux résultats	:	96 022 119,0
○ Rentrées des créances amorties	:	28 024 108,1
○ Subventions d'exploitation et d'équilibre	:	508 001 437,2
○ Autres produits et profits	:	20 427 343,5

Les subventions d'exploitation et d'équilibre constatées en hors exploitation proviennent d'une constatation de compensation avec la SOMELEC. Celle-ci correspond à un paiement effectué par l'Etat pour le compte de la SNDE. Elles se chiffrent à MRU 282 122 971,2.

Nous n'avons pas rencontré de confirmation de solde. La facture suivante de la SOMELEC a tenu compte de cette opération, à priori (Facture de Décembre 2022 reprenant un solde créditeur des arriérés de MRU 6 994 032,8 - cf facture fraîche 2022 n°159 du 23/01/2023).

SOCIETE NATIONALE D'EAU

(SNDE)



ETENDUE DES TRAVAUX

V / ETENDUE DES TRAVAUX DE VERIFICATION

Ainsi qu'il est mentionné dans le troisième paragraphe de notre rapport général, notre examen a été effectué en observant les normes de révision comptable généralement admises et a comporté le contrôle des documents comptables et toutes les autres procédures de vérification que nous avons jugées nécessaires en la circonstance.

Nous présentons ci-après quelques commentaires concernant l'application de certaines de ces vérifications.

- Immobilisations :

Nous avons analysé et vérifié la réalité des mouvements de l'exercice avec les pièces justificatives.

Nous avons revu le calcul d'amortissements et avons proposé une harmonisation des différentes parties de l'actif immobilisé.

- Stocks :

Nous avons constaté des différences liées aux supports utilisés par les différents modules (comptabilité et gestion des stocks) et invitons à l'entreprise à l'amélioration des procédures en tenant compte des spécificités de chaque département.

- Clients :

Nous avons contrôlé et vérifié les soldes d'un échantillon représentatif du solde global des comptes clients entre la comptabilité et le commercial. Aussi nous proposons d'examiner toutes les créances douteuses et litigieuses en vue de la mise en place d'une politique de recouvrement capable de justifier la constitution des provisions pour les créances qui présentent des risques de non paiements.

La distinction des clients ordinaires des clients douteux doit être effectuée sans retard.

L'entreprise doit exiger le paiement des anciennes créances en premier lieu pour mieux gérer la partie litigieuse pour l'éventualité de la constitution de provisions (voire possibilité de lettrage).

Les facturations des consommations estimées qui présentent des difficultés de recouvrement doivent être mieux gérées par la mise en place d'une procédure capable de prendre en charge les difficultés rencontrées.

L'apurement des factures annulées par la comptabilité doit être finalisé en collaboration avec le commercial pour assainir le compte collectif clients individuels.

L'intervention de l'éditeur du système d'information (SIGA) est vivement souhaitée pour un paramétrage mieux approprié à la gestion commerciale de la SNDE (possibilité d'affecter l'écart du tarif des potences directement aux ventes, par exemple (code mouvement), etc ...)

- Banques :

Nous avons vérifié les états de rapprochements bancaires et nous nous sommes assurés de la régularité des soldes dégagés.

Les montants en suspens constatés doivent être traités auprès des banques sans retards.

- Fournisseurs :

Nous avons tiré des échantillons des soldes des comptes fournisseurs que nous avons pointé avec les factures correspondantes et vérifié les règlements effectués à la date de clôture. Des incohérences sont rencontrées dans l'édition des balances auxiliaires fournisseurs.

- Autres procédures de révision :

Nous avons procédé à la vérification par sondage des opérations relatives aux achats, aux ventes et aux frais généraux eu égard au degré de confiance que nous accordons au dispositif du contrôle interne actuellement en vigueur.

VI / RECOMMANDATIONS

- Immobilisations :

La SNDE exploite des installations de production d'eau qui ne figurent pas dans son actif immobilisé. Elle ne paie pas non plus de redevance en contrepartie de cette production qu'elle vend aux abonnés bénéficiant de cette denrée (AFTOUT ECHARGUI, DHAR, ANEPA, etc ...).

A développer

- Fournisseurs :

L'ouvertures de comptes collectifs par catégorie de fournisseurs :

- Fournisseurs d'immobilisations
- Fournisseurs d'approvisionnements en produits chimiques et en matériel d'entretien, par exemple ;
- Clients et comptes rattachés :

L'entreprise doit pouvoir établir une balance périodique faisant état de l'ancienneté des créances pour assurer un meilleur recouvrement et, éventuellement, lui permettre de constituer des provisions pour les montants jugés litigieux ou douteux.

- Etat et organismes sociaux :

Une attention particulière doit être attachée aux avantages payés au personnel pour leur réserver une imputation qui tient compte des recoupements liés à cette rubrique ;

Logiciel :

La SNDE doit exiger un niveau de formation de son personnel capable de lui permettre de paramétrer les opérations exigées par son activité sans se référer au fournisseur du logiciel.

Elle doit aussi améliorer la fluidité de l'exploitation, notamment les éditions des états (balances, grand-livre, etc ...)